

Rapporto M&A Italia 2025

Analisi dei dati chiave e dei trend strutturali del mercato

valuefinance[®]
mergers&acquisitions



Fonte: Analisi e dati KPMG

Il 2025 segna un rallentamento fisiologico in uno scenario di mutamento strutturale

€70+ Mld

Valore complessivo deal

▼ -12% vs 2024

~1.350

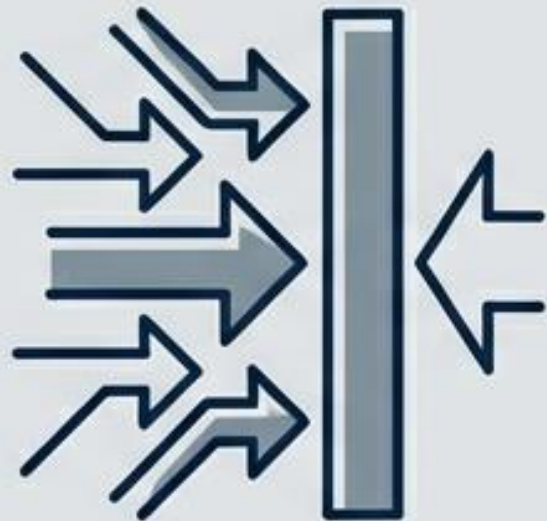
Numero operazioni

▼ -6% vs 2024

Nonostante un lieve calo dei volumi, il mercato mostra resilienza. Il dato aggregato nasconde una profonda trasformazione: il crollo degli investimenti esteri compensato da una straordinaria vitalità del mercato domestico.

Le forze in gioco: incertezza geopolitica contro stabilità monetaria

Venti Contrari



- Incertezza geopolitica globale
- Impatto dei dazi USA e protezionismo commerciale

Conseguenza: Brusca frenata dell'attività cross-border.

Fattori di Supporto



- Politiche monetarie accomodanti delle Banche Centrali
- Costi energetici in calo

Conseguenza: Base solida per la ripresa del 2026.

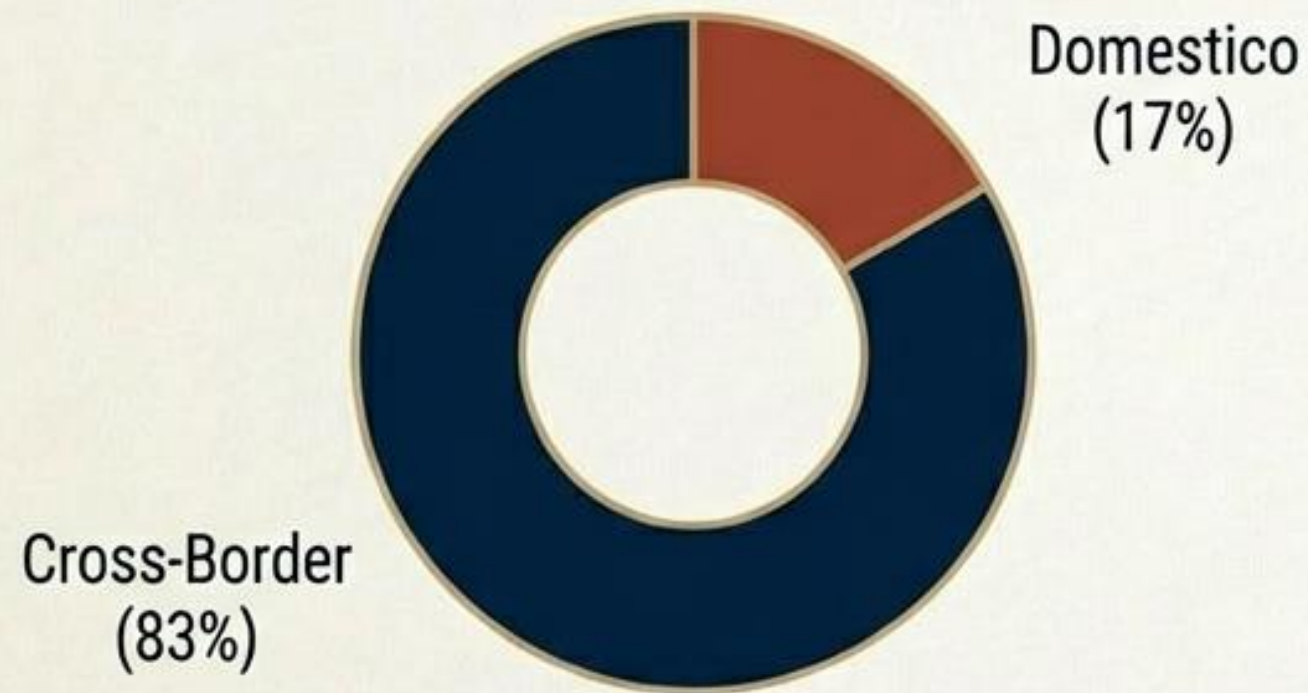
Una contrazione contenuta: confronto volumi e valori 2024-2025



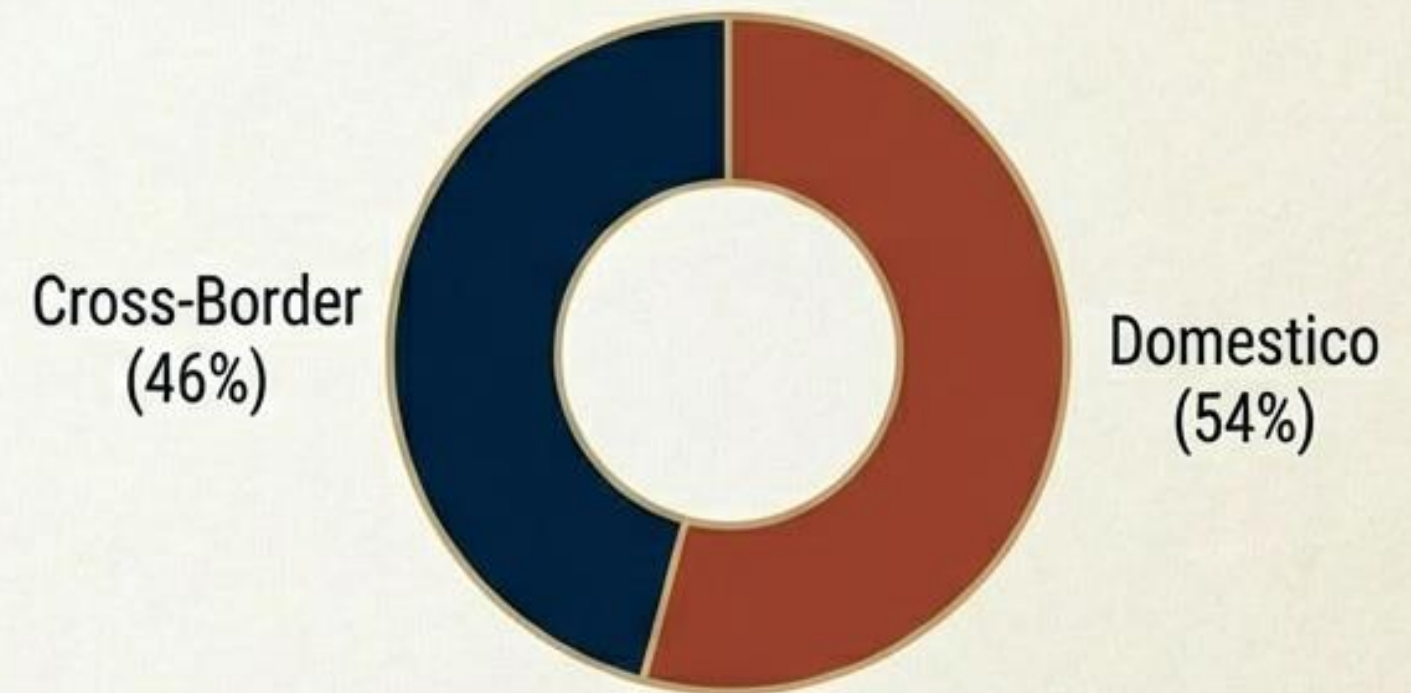
Il calo a doppia cifra del valore (-12%) riflette la minore presenza di 'mega-deals' internazionali, mentre l'attività transazionale di base (-6%) rimane sostanzialmente stabile.

Il grande 'Shift': il crollo del Cross-Border e l'ascesa del mercato Domestico

Composizione Valore 2024

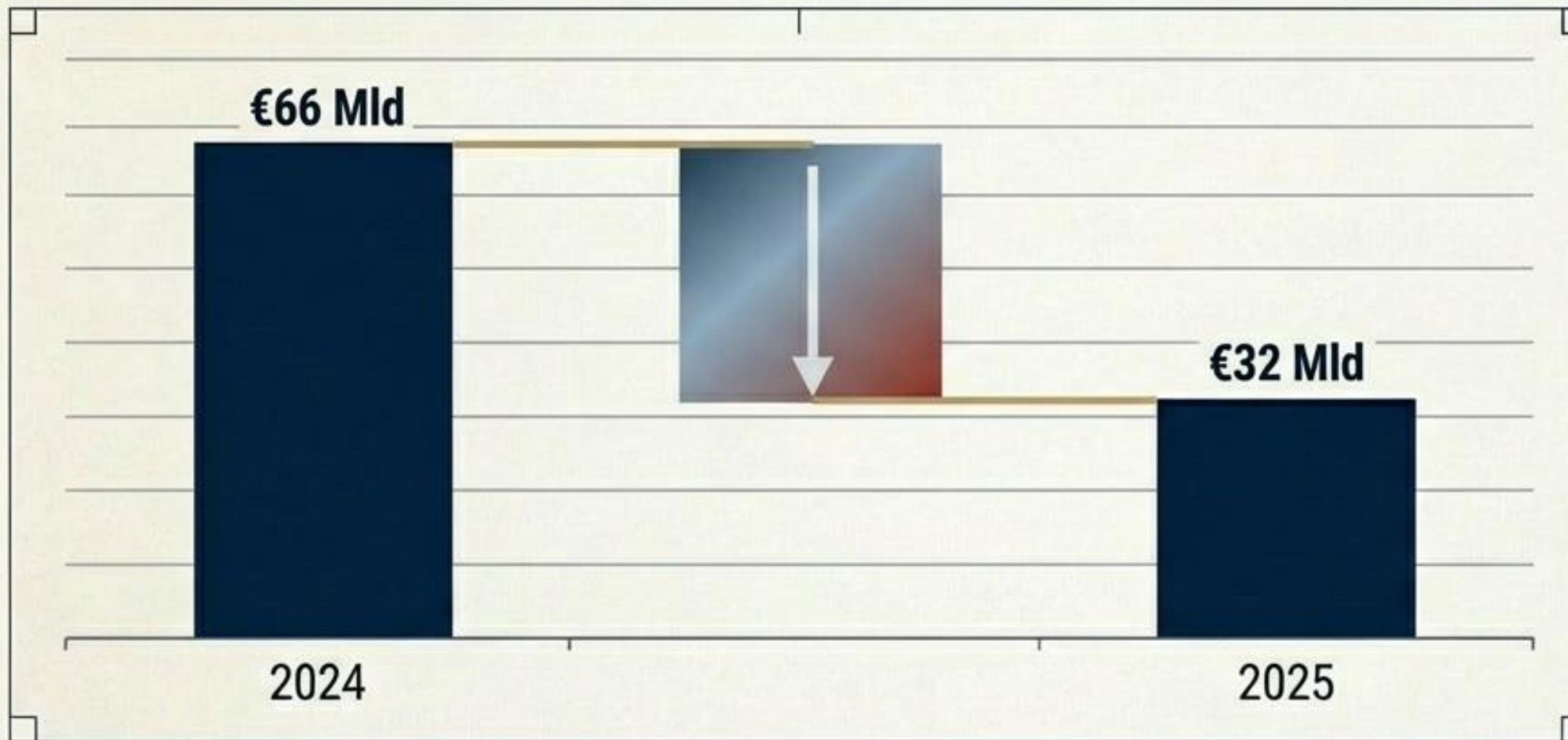


Composizione Valore 2025



Un'inversione di tendenza radicale. La componente estera, tradizionalmente trainante, cede il passo alle operazioni interne, segnalando un ridimensionamento dell'interesse internazionale e una fortissima risposta del sistema Italia.

Cross-Border: il 'gelo' sugli investimenti esteri



Focus Inbound

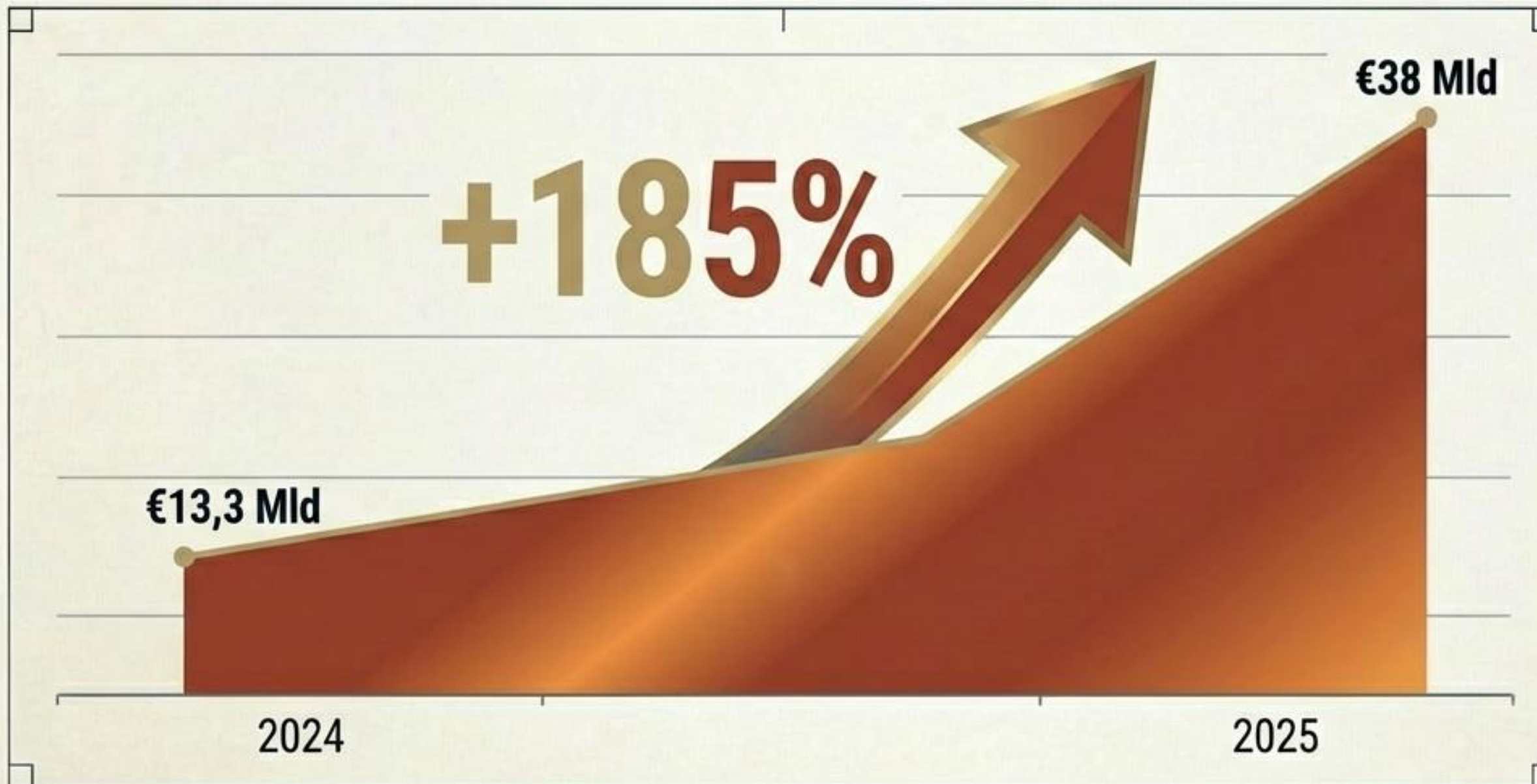
420

Operazioni inbound

Valore stimato: €18,9 Mld
(-48% vs 2024)

L'incertezza globale ha dimezzato i flussi di capitale estero verso l'Italia, riportando i valori ai minimi del ciclo recente.

Mercato Domestico: resilienza e consolidamento raddoppiano i valori



Le aziende italiane hanno risposto alla crisi esterna consolidando le posizioni interne. Un segnale inequivocabile di dinamismo imprenditoriale e volontà di creare campioni nazionali.

Consumer & Industrial: volumi elevati e filiere attive

>750

Operazioni Totali

€22,7 Mld

Valore Complessivo

Consumer: ~420 deal per ~€15 Mld

Se la finanza porta il valore, l'industria porta i volumi. Con oltre 750 operazioni, questo cluster rappresenta il cuore pulsante del tessuto produttivo italiano in movimento.

I segmenti ad alto potenziale: brand e asset strategici



Fashion & Luxury

Questo settore a Fashion & Luxury premeita imneresenta scalloscio di volume tm'avore di il iela di une ringeta valutazioni e per alta rellativitamenti consunti Fashion & Luxury.



Food & Beverage

Food & Beverage ha venni un grande settore consise favozato.il questo sotaorie coim otempo quimihvma, promotti una dietida del race mlinoreta e ricimerata.



Healthcare

Questo Healthcare canocunn medicali healthcare è a capsivone allocatano nell:maapore di vitpronea medicirtanza, da una cottorana e acoesione con le medicate dearesula-fald critico.

Consolidamenti strategici mirati all'acquisizione di quote di mercato e forte interesse per asset con alta '**brand recognition**'. Il valore del marchio '**Made in Italy**' sostiene le valutazioni anche in un mercato in contrazione.

Outlook 2026: verso una ripresa strutturata

Il lascito del 2025	Prospettive 2026
Un mercato difensivo che ha retto grazie alla forza interna (+Domestico, -Cross-border). Sfide aperte: Necessità di recuperare l'attrattività per i capitali esteri e superare l'incertezza macro.	Il quadro macroeconomico più stabile stabile e i costi dell'energia sotto controllo pongono le basi per una ripresa dei volumi e un ritorno degli investitori internazionali.

